

队伍的人力资源管理

BY 1611MHY

在我看来，队伍的团结比技术更加重要。技术决定队伍能做成什么样，而团结与否决定队伍是否干活。

之前我问一个学弟 robogame 做的怎么样，他说，队伍里没人做了。于是我把这篇 pdf 发给了他。他说，全中了。

这篇文档里是满满的血与泪的教训。我承认这些话可能说的有点重，但大概都是有用的。

1. 队员的基础要求

首先要明白，各位是来做车的参赛队员，而不是观众。既然决定参加，就要努力做完。

智能车活动的主要内容是写代码，因此原则上更欢迎信院、计院、工院的同学参加。我们也欢迎其他学院的同学参与。但如果对 C 语言了解不够，在做车时可能会遇到一些知识上的障碍。如果对写代码不够热爱，可能会逐渐丧失做下去的动力。

2. 如何选取自己的队友

我们建议挑选和自己关系好的，有默契的，且愿意折腾的人做自己的队友。我们已经无数次见过这样的场景：一个队伍里，三个人只有一个人在干活。那些不干活的人里，有的啥也不会，只知道围观，更有甚者直接就玩消失。这很明显是不可取的。

我们不鼓励抱大腿。抱大腿最容易出现的结果是：大腿累了带不动了，然后队伍就散了。队伍中的每个人都应该明确自己的分工，且每个人分配到的任务应当尽量均匀。不能把所有的苦活脏活累活都推给一个人干。**各位要想着让自己也变成大腿。**

3. 队长的自我修养

leader 就要有 leader 的样子。

队长首先要起个好的模范带头作用，如果你不做，别人也不会想做。

队长要确保自己的队伍能够正常运转，每个人都有要干的事情，且任务分配尽量均匀。不要自己一个人揽上大部分任务，更不要让队伍内出现有人无事可做的情况。如果有人闲着，久而久之，你会发现他就不想做任何事情了。

队长还要维持组内的进度处于正常水平。我们会定期检查各组的进度。如果队长发现有人进度慢于预期，应当询问其延期的原因，并采取措施（比如大家一起研究）来维持进度正常。

如果发现队伍里有人消极怠工，或变相消极怠工（如自己不研究，却使用“不会”、“看不懂”等搪塞），我们建议队长对其进行劝导。如果屡教不改，我们鼓励各支队伍更换队员。如果拉不下面子，可以找我们帮忙协调。我们会用本文对其进行劝导，或协助换人。

如果有人玩消失，请及时将其清除出队伍。不要给他面子，因为经常不来就是不给你面子。

4. 队员的自我修养

每一个队员都是重要的。所有队员都应该知道：自己所在的队伍不能离开自己。

如果调试时出现问题，请首先想到从我们提供的 PPT/手册里找到答案。我们进行培训并这本手册的目的就是为了提高大家的效率。（注：我们今年准备写一本技术手册，手册的内容会逐步完善，与培训内容同步更新）

如果有什么东西一时想不到好的解决方案，应当和其他成员进行讨论，让他们知道你遇到了困难，大家一起解决问题。各位也可以向我们咨询好的解决方案。切不可用“看不懂”、“不会”来搪塞。各位的智力都不低，不存在弄不懂什么东西的情况。大家讨论一下，互相讲一下就能解决几乎所有的问题。如果发现队长不靠谱，尽早跳槽。

5. 如何解决技术问题

我们往届经常遇到队伍中途放弃，原因是“不会，弄不懂，搞不明白〇〇”。恕我直言，弄不懂的原

因无外乎以下几种：不想做、队伍的内部组织出现了问题，或解决问题的方法不对。我向各位保证，智能车根本没有想象中的那么难，我们的培训可以提供所有的基础知识。如果实在弄不懂，可以找我们求助、进行咨询。为了尽可能地减少基础技术问题的出现，我们今年准备做一本技术手册总结易出问题的点。同时我们还会提供完善的、易于理解的库函数与示例代码，方便大家进行基础学习。

6. 如果出现了技术问题，该怎么办？

首先，自己检查问题，或进行组内讨论。如果不能得到解决，请查询手册，这里说的手册包括我们提供的技术文档、PPT 和我们提供的其他手册（如 K60 官方手册）。

如果还不能解决，请上网搜索。Google is your best friend。

如果最后依然不能解决，再找我们。一般来说，如果您的问题通过上面三种方法都不能解决，那我们很可能也无法给出一个完美的解决方案。我们可能会采取一些骚操作绕过问题。

当然，我们只提供培训，不会包办所有代码，不能保证各位都能获奖。比如，环岛识别等我们只能给出大致思路与一般解决方案。算法的好坏会直接影响各位的成绩，所以主要算法部分还得靠各位自己写。

上面有些话可能说的比较重，但是，一旦你所在的队伍足够团结，具有足够的热情，那么获得的收获也是很多的，比如，深厚的友谊，调车的乐趣等等。当年和我一起做车的另外两个人，虽然兴趣爱好有所区别，读研的方向也各不相同（一个做分布式系统，一个去搞CV，只有最后一个做机器人和智能车沾点边），但是时至今日关系依然很好。回想起当年暑假调车时在电四楼负一层刷夜到两点然后出去吃夜宵的日子，就会有一种“或许这才是青春吧”的感觉。或许，这才是智能车给我带来的最大收获吧（笑）。